

## مقاله مروری

### طراحی الگوی بازاریابی گردشگری پزشکی به روش فراترکیب

علیرضا پاشایی فر<sup>۱</sup>، مجتبی رمضانی<sup>۲\*</sup>، علی جنتی<sup>۳</sup>، یعقوب علوی متین<sup>۴</sup>،  
حسین بوداقي خواجه نوبت<sup>۵</sup>

<sup>۱</sup> دانشجوی دکتری تخصصی مدیریت بازارگانی، گروه مدیریت بازاریابی، واحد تبریز، دانشگاه آزاد اسلامی، تبریز، ایران

<sup>۲</sup> استادیار، گروه مدیریت بازارگانی، واحد بناب، دانشگاه آزاد اسلامی، بناب، ایران

<sup>۳</sup> استاد، گروه مدیریت و سیاستگذاری سلامت، دانشکده مدیریت و اطلاع رسانی پزشکی، دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی تبریز، تبریز، ایران

<sup>۴</sup> استادیار، گروه مدیریت بازارگانی، واحد تبریز، دانشگاه آزاد اسلامی، تبریز، ایران

\* نویسنده مسؤول: مجتبی رمضانی

dramazani@gmail.com

#### چکیده

**زمینه و هدف:** گردشگری پزشکی و بهداشتی امروزه از رو به رشدترین بخش های صنعت گردشگری جهان است که باعث شده سازمان های دست اندر کار و کشور های علاقه مند به توسعه گردشگری توجه خود را به این بخش از صنعت گردشگری جلب و برای آن برنامه ریزی کنند. از این رو هدف این پژوهش طراحی الگوی بازاریابی گردشگری پزشکی به روش فراترکیب در استان آذربایجان شرقی ایران بود.

**روش پژوهش:** مطالعه حاضر به صورت پژوهش فراترکیب در چندین مرحله در استان آذربایجان شرقی ایران طراحی شد. بدین ترتیب که بعد از شناسایی مقولات، مفاهیم و کدهای بازاریابی گردشگری پزشکی و ارزیابی روایی و پایایی آن، مدل مفهومی اولیه تحقیق شکل گرفت. از ۱۰۰ مطالعه‌ی بازاریابی شده نهایتاً ۸ مطالعه‌ی کاملاً مرتبط با هدف مطالعه برای انجام فراترکیب وارد شدند. در سطح تجزیه و تحلیل و بهمنظور ارائه الگوی بازاریابی گردشگری پزشکی، از روش پژوهشی کیفی فراترکیب سندلوسکی و بارسو (۲۰۰۶) استفاده شد.

**یافته‌ها:** مدل پژوهش حاضر متشکل از ۵ بعد، ۱۰ مؤلفه و ۴۰ شاخص بود که می‌تواند الگوی بازاریابی گردشگری پزشکی را نمایش دهد. ۵ بعد اصلی شامل؛ کیفیت خدمات پزشکی و گردشگری، قیمت خدمات پزشکی و گردشگری، توسعه گردشگری و پزشکی، امکانات و تجهیزات پزشکی و گردشگری و فناوری اطلاعات و ارتباطات بود.

**نتیجه گیری:** نتایج تحقیق نشان می‌دهد که ابعاد، مؤلفه‌ها و شاخص‌های استخراجی از روش فراترکیب مورد تأیید جامعه خبرگان می‌باشد. یافته‌های حاصل، الگو و دیدگاه جدیدی در راستای چگونگی بازاریابی گردشگری پزشکی برای صنعت گردشگری در استان آذربایجان شرقی ایران ارائه می‌کند که برای مدیران، برنامه‌ریزان و سیاستگذاران نظام سلامت کمک کننده خواهد بود.

**واژه‌های کلیدی:** بازاریابی، گردشگری پزشکی، روش فراترکیب

رجوع: پاشایی فر علیرضا، رمضانی مجتبی، جنتی علی، علوی متین یعقوب، بوداقي خواجه نوبت حسین طراحی الگوی بازاریابی گردشگری پزشکی به روش فراترکیب. راهبردهای مدیریت در نظام سلامت ۱۴۰۰: ۷۵-۲۶۰.

تاریخ دریافت: ۱۴۰۰/۰۴/۰۹  
تاریخ اصلاح نهایی: ۱۴۰۰/۰۸/۰۳  
تاریخ پذیرش: ۱۴۰۰/۰۸/۱۱

## مقدمه

سرمایه‌گذاری در زمینه گردشگری پزشکی هستند، به طوریکه جذب گردشگر خارجی به یک رقابت فراینده در بین سازمان‌های درگیر در صنعت گردشگری تبدیل شده است (۱۰-۶). ویژگی‌هایی مانند وجود بیمارستان‌های چند رشته‌ای، قیمت‌های رقابتی و کیفیت بین‌المللی استانداردهای جهانی، در پیشبرد جهانی شدن بهداشت و درمان مؤثر است (۱۱). پیشرفت در فناوری پزشکی و رویه‌های درمانی منجر به توسعه گردشگری پزشکی در طول قرن بیستم و جستجوی خدمات پزشکی فراتر از مرزهای ملی شده است و به عنوان فرآیندی تعریف می‌شود، که در آن گردشگران پزشکی به مکان‌های جدیدی می‌روند و به دنبال درمان و مراقبت هستند (۱۲-۱۷) این خدمات معمولاً به صورت پرداخت از جیب است. کشور تایلند در سال ۲۰۱۸ یکی از بزرگترین مقاصد گردشگری پزشکی در دنیا، ۳۸ درصد از این بازار پررونق را در اختیار داشته و در این کشور اعمال جراحی زیبایی، پیوند اعضاء و جایگزینی مفاصل با کیفیتی بالا انجام می‌شود. کشور ترکیه با کاهش هزینه‌ها و تضمین کیفیت در بیمارستان‌ها و ایجاد شرایط هتل ۵ ستاره و ارتباط با مراکز مشهور علمی در جلب گردشگری پزشکی موفق عمل کرده و بر اساس اعلام سازمان گردشگری پزشکی، کشور ترکیه با رشد ۴۰ درصدی در سال ۲۰۱۸ مواجه بوده است (۱۸).

از طرفی در سطح کلان، دولت‌ها علاقه‌مند به بهره‌مندی از مزایای اجتماعی و اقتصادی ناشی از صنعت گردشگری پزشکی هستند (۱۹). در سال ۲۰۱۰ در خاورمیانه گزارش شده است که حدود ۵ هزار نفر از مردم عمان برای دریافت خدمات پزشکی به انگلیس و هند سفر می‌کنند. علاوه بر این، امارات متحده عربی نیز در سال ۲۰۱۰ حدود ۸۵۰۰ بیمار را برای معالجه به کشورهای دیگر (مانند آلمان، تایلند، سنگاپور و آمریکا) برای درمان اعزام کرده است و هر ساله حدود ۲ میلیارد دلار در این زمینه هزینه کرده است (۲۰). از سوی دیگر، امارات متحده عربی، به ویژه در دبی در سال ۲۰۱۰، بیش از ۷ میلیارد درهم از طریق گردشگری پزشکی درآمد کسب کرده است. علاوه بر این، در سال ۲۰۱۰ کشور اردن سالانه ۵۰۰ میلیون ارز خارجی از طریق گردشگری پزشکی کسب می‌کرده است (۲۱). به طور کلی، برآورد شده است که درآمد کشورهای

امروزه گردشگری به عنوان یکی از صنایع ممتاز دارای اهمیت بسیار فراوانی است و جهانی شدن خدمات بهداشتی نوع جدیدی از گردشگری را ایجاد کرده است که معمولاً به آن گردشگری سلامت می‌گویند (۱) که یکی از صنایع رو به رشد دنیاست. در سبک زندگی معاصر ضرورت گردشگری سلامت بیشتر از پیش آشکار می‌شود چرا که بیماری‌های مختلف جسمی و روانی با گذر زمان ایجاد می‌شود (۲). اخیراً نیز شیوع پاندمی کرونا روی این صنعت تاثیر منفی گذاشته است؛ با این حال کشور ما با توجه به نقاط قوت و فرصت‌هایی که در پیش رو دارد، هر ساله درصد بیشتری از این بازار بین‌المللی را تصاحب می‌کند. چنانکه برآوردها نشان می‌دهد با توسعه گردشگری سلامت در جمهوری اسلامی ایران تا افق ۴۰۱۴، سالیانه ۱ الی ۲ میلیون گردشگر سلامت وارد کشور خواهد شد (۳). و از طرفی هم آمارهای وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی نشان می‌دهد که در سال ۱۳۹۷ حدود ۵۵۰-۵۰۰ هزار گردشگر سلامت به کشور وارد شده‌اند. بحران کرونا به علت تضعیف و پویایی بازار گردشگری سلامت، مراکز تشخیصی درمانی و شرکت‌های تسهیلگر را با مشکلاتی در امور مالی روبرو کرده است. ولی فرصت مناسبی را برای ایجاد زیر ساخت‌های لازم برای دوران پساکرونا از قبیل سایتها و پلتفرم‌های اینترنتی مناسب در زمینه غربالگری و مراقبت از بیمار (۴)، فعالیت در شبکه‌های اجتماعی، شکل دهی کلینیک‌های مجازی، توسعه بیش از پیش پزشکی از راه دور در امور تشخیصی، مراقبتی و درمانی، مدیریت سیستم پذیرش و نوبت دهی، تسهیل فرآیندهای مربوط به بیماران بین‌الملل در مؤسسات تشخیصی درمانی، بازبینی سیاست‌های مربوط به بازار گردشگری سلامت وغیره را فراهم آورده است (۳). برای توسعه گردشگری سلامت بایستی مجموعه‌ای از عوامل را مورد توجه قرار داد. محققان مهمترین عامل در توسعه گردشگری سلامت را چگونگی نگرش گردشگران به مقصد می‌دانند. بدین منظور توسعه گردشگری سلامت نیاز حیاتی به وجود نگرش مطلوب از مقصد در ذهن افراد دارد (۵). در حال حاضر مسافرت برای درمان از اهداف مهم گردشگری است، بنابراین گردشگری پزشکی پدیده‌ای روبرشد و با آینده‌ای روشن است. امروزه کشورهایی با جاذبه‌های گردشگری در حال

منطقه خواهد بود، و در نتیجه نه تنها از خروج ارز جلوگیری می‌کند، بلکه ارز خارجی قابل توجهی را برای کشور جذب می‌کند (۲۱). سالانه حدود یک میلیارد دلار توسط ایرانیان متقاضی درمان و تشخیص‌های پزشکی در خارج از کشور، به خارج از ایران منتقل می‌شود. بر اساس گزارش دفتر بررسی بازار و خدمات سازمان توسعه تجارت کشور، ایران می‌تواند به یکی از مراکز اصلی گردشگری در منطقه تبدیل شود و با این کار نه تنها نرخ خروج ارز را کاهش می‌دهد بلکه از درآمد قابل توجه ارزی نیز برخوردار می‌شود و همچنین فرستاده‌های شغلی مستقیم و غیر مستقیم ایجاد می‌کند و سرمایه گذاران بیشتری را در این امر جذب می‌کند. به طوریکه برآوردها نشان می‌دهد در سال ۲۰۲۱ این سیاست در ایران می‌تواند منجر به جذب سرمایه‌گذاری و ایجاد اشتغال برای ۵۵۰ هزار گردشگر سلامت ۲۷/۵ میلیون دلار درآمد ارزی، ۳۹۲۸۵۷ ایجاد شغل و همچنین ۵۵۰ هزار دلار سرمایه گذاری شود (۲۴). مقرر شده که پس از اجرای بازاریابی اجتماعی بتواند موجب ایجاد اعتبار و خوشنامی و همچنین خلق تصویر مطلوب در ذهن افراد شود. بنابراین انتظار می‌رود با استفاده از بازاریابی اجتماعی بتوان تصویر مطلوب در ذهن گردشگران سلامت ایجاد کرد (۲۷).

با توجه به مسائل بیان شده در خصوص صنعت گردشگری در ایران؛ برای مرتفع نمودن مسائل مطرح شده تحقیق حاضر به طراحی مدل بازاریابی گردشگری درمانی متناسب با ویژگی‌های فرهنگ ایران اسلامی پرداخته است. همچنین براساس مطالب مطرح شده بزرگترین دغدغه صنعت گردشگری در ایران، جدا از مسئله بقا و سودآوری، چگونگی تدوین استراتژی‌های بازاریابی متناسب با شرایط محیطی متحول و پویا در ایران است. صاحب‌نظران بازاریابی معتقدند که بقا و پایداری کسب و کارها در گرو فرآیندهای شناسایی عوامل محیطی و همگام شدن با محیط پویای فعلی است که به عنوان بدنه شایستگی‌های اصلی سازمان‌ها به حساب آمده و استراتژی‌های بازاریابی را تشکیل می‌دهند و در طول زمان به برترین رده‌ها می‌رسند و از رقبای خود پیشی می‌گیرند چنانکه به طور همزمان به عنوان انگیزه‌ای برای رشد و پیشرفت خود عمل می‌کنند (۱). مدل‌ها و الگوهای مختلفی در حوزه بازاریابی گردشگری پزشگی در خارج از کشور ارائه گردیده است و همچنین تحقیقات دیگری از قبیل حاجی نژاد و همکاران (۱۳۹۵) با عنوان «تدوین برنامه استراتژیک گردشگری پزشکی

آسیایی از صنعت گردشگری پزشکی در سال ۲۰۱۲ حدود ۴/۴ میلیارد دلار بوده است (۲۰). علاوه بر نیاز به صدور کالا و خدمات پزشکی، درآمد گردشگری پزشکی نیز می‌تواند برای کشورها خصوصاً کشورهای آسیایی که به حرکت در روند توسعه می‌اندیشند و سوسه انگیز باشد. این درآمد باعث شده است که برخی کشورهای آسیایی چون سنگاپور، تایلند و هند به طور چشمگیری در حال تبلیغ سرویس‌های درمانی خود در میان بیماران جهان باشند. درباره گردش مالی حاصل از گردشگری پزشکی آمار دقیقی در دسترس نیست، اما در سال ۲۰۱۴، درآمد حاصل از گردشگری پزشکی تقریباً ۵۵ میلیارد دلار در آمریکا بود که حدود ۱۱ میلیون بیمار برای درمان به کشورهای دیگر ارجاع شدند و هر بیمار معادل ۳۵۰۰ تا ۵ هزار دلار برای هر ویزیت هزینه کرد (۲۲).

مانند بسیاری از کشورها، ایران نیز تصمیم گرفته است در زمینه گردشگری پزشکی سرمایه گذاری کند. ایران از ۳۱ استان تشکیل شده و حدود ۸۰ میلیون نفر جمعیت دارد. از نظر اقتصادی، درآمد ارزی ایران به صادرات نفت خام به سایر کشورها وابسته است. با این حال، ایران برای کاهش وابستگی به صنعت نفت در تلاش است تا از گردشگری به عنوان منبع درآمد استفاده کند. گردشگری پزشکی یکی از این طرح‌ها را نشان می‌دهد (۲۳). ایران پتانسیل بسیار جاذبی دارد که شامل مراقبت‌های بهداشتی کم هزینه، پزشکان مشهور بین‌المللی، انجام موقفيت آمیز اقدامات جراحی (پیوند کبد، قلب و غیره) در سطح جهانی و زمان انتظار عمل‌های جراحی برای درمان‌هاست (۲۳). همانطور که سازمان جهانی جهانگردی خاطرنشان کرده است، سرمایه‌گذاری در صنعت گردشگری منابع عمده درآمد را برای کشورهای در حال توسعه ایجاد می‌کند (۲۱). ایران به دلیل جاذبه‌های طبیعی، فرهنگی، علمی و مذهبی، ظرفیت بالایی برای جذب گردشگر دارد. با این وجود گردشگری پزشکی آن‌طور که باید رشد نکرده و نیاز به برنامه‌ریزی بیشتری دارد (۲۴، ۲۵). در سال ۲۰۰۵ و ۲۰۰۶، به ترتیب حدود ۱۲ هزار نفر و ۱۷۵۰۰ نفر تحت درمان قرار گرفته‌اند. با این وجود، در سال ۲۰۱۲، ۰/۳۵ درصد از درآمد جهانگردی جهان برای ایران ثبت شده است و رتبه ۵۳ را در جذب گردشگران پزشکی در جهان کسب کرده است (۲۶). براساس چشم انداز ۱۴۰۴ (۲۰۲۵ میلادی) ایران از نظر جغرافیایی یکی از قطب‌های اصلی گردشگری پزشکی در

### گام اول: تنظیم سؤال تحقیق

برای تنظیم سؤال پژوهش مراحل زیر طی گردید:

۱) چه چیزی: برای تنظیم سؤال پژوهش، اولین گام تمرکز بر «چه چیزی» در مطالعه بوده است. هدف این پژوهش شناسایی، مقوله‌بندی و گروه‌بندی ابعاد و مؤلفه‌های بازاریابی گردشگری پزشکی بود.

۲) چه کسی: در پاسخ به این سؤال، جامعه مورد مطالعه مشخص گردید که شامل همه پژوهش‌های در دسترس در حوزه بازاریابی گردشگری پزشکی بود و از محل پایگاه‌های اطلاعاتی تأمین شد. در این پژوهش پایگاه‌های داده، مجلات، کنفرانس‌ها و موتورهای جستجوی مختلف (جهت دانلود مطالعات انگلیسی و فارسی) بررسی شدند.

۳) چه وقت: در پاسخ به این سؤال، چارچوب یا محدوده زمانی منابع یافت شده از مرحله قبل مشخص گردید و مطالعات انگلیسی در این پژوهش از سال‌های ۲۰۰۰ تا ۲۰۲۰ و مطالعات فارسی از سال‌های ۱۳۸۵ تا ۱۳۹۸ بود. مطالعات انگلیسی قبل از سال ۲۰۰۰ چندان مورد توجه قرار نگرفت. دلیل اصلی این بی‌توجهی این است که عبارت «بازاریابی گردشگری پزشکی» در ادبیات موضوعی نسبتاً جدید است و با توجه به استفاده از پایگاه‌های اطلاعاتی بالا، برای واژه «بازاریابی گردشگری پزشکی» نتیجه‌ای برای مطالعات قبل از سال ۲۰۰۰ وجود نداشت.

۴) چگونه: به چگونگی روشی اشاره دارد که برای مطالعه منابع یافت شده، استفاده شد. در فراترکیب متن پژوهش‌های قبلی، داده‌های ثانویه محسوب می‌شوند. بنابراین در این پژوهش، از روش «تحلیل محتوا» برای تحلیل داده‌ها استفاده شد. مطالعات مناسب که وارد فرآیند فراترکیب و مطالعاتی که از فرآیند خارج می‌شوند شناسایی شد. بعد از بیان پارامترهای اشاره شده، سؤال‌های پژوهش به صورت زیر مطرح شد:

۱. ابعاد بازاریابی گردشگری پزشکی کدام‌اند؟

۲. مؤلفه‌ها و شاخص‌های بازاریابی گردشگری پزشکی کدام‌اند؟

۳. مدل بازاریابی گردشگری پزشکی چگونه مدلی است؟

**گام دوم: بررسی متون به صورت نظام مند**

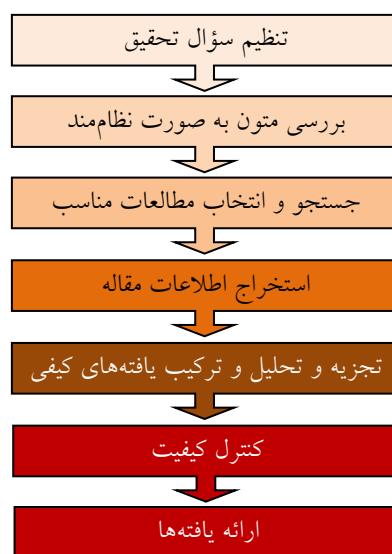
استراتژی جستجو

Web Scopus PubMed Googlescholar

با تأکید بر گردشگری مذهبی در شهر مشهد» (۸) و غیره انجام شده است. همه‌ی این پژوهش‌ها بیانگر شناسایی عوامل اثرگذار بر بازاریابی گردشگری پزشکی است و در این خصوص تحقیقات متعدد ملی و بین‌المللی تا به امروز طراحی و پیاده‌سازی شده است. اما تاکنون پژوهشی در زمینه طراحی الگوی بازاریابی گردشگری پزشکی برای صنعت گردشگری استان آذربایجان شرقی ایران نگرفته است. برای این اساس، هدف این پژوهش، طراحی الگوی بازاریابی گردشگری پزشکی در صنعت گردشگری استان آذربایجان شرقی ایران بود.

### روش پژوهش

مطالعه حاضر براساس رویکرد فراترکیب به روش سندلوسوکی و بارسو (۲۰۰۶) (۲۸) در چندین مرحله طراحی و طی سال ۱۳۹۹ تا ۱۴۰۰ اجرا شد. فراترکیب نوعی مطالعه کیفی می‌باشد که اطلاعات و یافته‌های استخراج شده از مطالعات کیفی دیگر با موضوع مرتبط و مشابه را بررسی می‌کند. در نتیجه، نمونه موردنظر برای فراترکیب، از مطالعات کیفی منتخب و بر اساس ارتباط آن‌ها با سؤال پژوهش تشکیل می‌شود. فراترکیب، بر مطالعه‌های کیفی که لزوماً مبانی نظری وسیعی را شامل نمی‌شود، تمرکز دارد و به جای ارائه خلاصه جامعی از یافته‌ها، یک ترکیب تفسیری از یافته‌ها را ایجاد می‌کند. در این پژوهش به منظور تحقق این هدف، از روش ۷ مرحله‌ای سندلوسوکی و بارسو (۲۰۰۶) استفاده شد (۲۸). گام‌های ۷ مرحله‌ای سندلوسوکی و بارسو در شکل ۱ نشان داده شد.



شکل ۱: فرآیند ۷ مرحله‌ای فراترکیب سندلوسوکی و بارسو (۲۰۰۶) (۲۸)

- مطالعات نمایه شده در نشریات و پایگاه‌های اطلاعاتی معتبر
- هر مطالعه‌ای که بر اساس ابزار حیاتی گلین امتیاز بالاتر از ۷۵ درصد را کسب نمود
- مطالعات به زبان فارسی و انگلیسی که متن کامل آن در دسترس بود

به محض اینکه تناسب مطالعات با پارامترهای مطالعه حاضر بررسی شد، در قدم بعدی کیفیت روش‌شناختی مطالعات ارزیابی شد. هدف از آن، حذف آن دسته از مطالعاتی بود که محقق به یافته‌های ارائه شده اعتمادی نداشت، بنابراین ممکن است مطالعه‌ای قبل از انجام تحلیل محتوای به دلیل عدم کیفیت روش‌شناختی حذف شود. از اقدامات مبتنی بر شواهد در رشته‌های مختلفی چون علوم اجتماعی، کسب‌وکار، مدیریت، آموزش و به میزان گسترده در تحقیقات پزشکی و سلامت استفاده می‌شود. بهمنظور تعیین اینکه آیا شواهدی که یافت شود دقیق، مرتبط و معتبر می‌باشد محقق باید بهطور خاص مطالعه را مورد ارزیابی قرار دهد. ارزیابی‌های حیاتی عدم اطمینان را کاهش می‌دهند و به فرد کمک می‌کنند تا بر مسائل مهم متمرکز گردد. برای ارزیابی کیفیت روش‌شناختی مطالعات، از ابزار ارزیابی حیاتی گلین استفاده شد. ارزیابی حیاتی، یک عنصر کلیدی در مروء نظام‌مند می‌باشد که به منظور شناسایی بهترین مطالعات در یک موضوع خاص کاربرد دارد. با استفاده از این ابزار، هر مقاله بر اساس ۴ معیار «جامعه آماری، جمع‌آوری داده‌ها، طرح تحقیق و نتایج» ارزیابی شدند (۲۹). ارزیابی کیفیت مطالعات وارد شده بهو سیله‌ی ۲ پژوهشگر به طور مستقل انجام شد و اختلافات با بحث و تبادل نظر و در صورت لزوم با تصمیم گیری بهو سیله‌ی پژوهشگر سوم حل و فصل شد.

#### گام چهارم: استخراج نتایج

در سرتاسر فراترکیب، بهطور پیوسته مقالات منتخب و نهایی شده، بهمنظور دستیابی به یافته‌های درون مطالعات، چندین بار بازخوانی شدند. در تحقیق حاضر، اطلاعات مقالات نهایی به این صورت دسته‌بندی شد: در ستون اول مرجع مربوط به هر مقاله ثبت شد (شامل نام و نام خانوادگی نویسنده به همراه سال انتشار مقاله)؛ در ستون دوم ابعاد و مؤلفه‌ی ارتفاعه یا نقض بازاریابی گردشگری پزشکی که هر مقاله به آن اشاره کرده، بیان شد و در ستون سوم جدول نیز اطلاعات

of science، ایراندک و پایگاه داده اطلاعات علمی (SID) با استفاده از یک استراتژی جستجوی جامع برای شناسایی مطالعاتی که در مورد بازاریابی گردشگری پزشکی هستند، انجام شد. از کلید واژه‌های انگلیسی و معادل فارسی آن‌ها استفاده شد. کلید واژه‌های انگلیسی شامل:

medical tourism marketing, tourism marketing, dimentions of medical tourism marketing, medical tourism marketing models, medical tourism marketing definition, marketing varieties و کلید واژه‌های فارسی شامل بازاریابی گردشگری پزشکی، بازاریابی گردشگری، ابعاد و مؤلفه‌های بازاریابی گردشگری پزشکی، مدل‌های بازاریابی گردشگری پزشکی، تعریف بازاریابی گردشگری پزشکی و انواع بازاریابی بودند.

#### گام سوم: جستجو و انتخاب مطالعات مناسب

در ابتدای فرآیند جستجو، محقق مشخص کرد آیا مطالعات یافت شده متناسب با سؤال تحقیق می‌باشد یا خیر؟ بهمنظور رسیدن به این هدف، بر اساس معیارهای پذیرش درنظر گرفته شده، مجموعه مطالعات یافت شده چندین بار بازبینی شدند. بر این اساس، در هر بازبینی تعدادی از مطالعات رد شدند و در نتیجه در فرآیند فراترکیب بررسی نشدند. فرآیند بازبینی به این صورت انجام شد که محقق پارامترهای مختلفی را مانند، عنوان، چکیده، محتوا، جزئیات مقاله (نام نویسنده، سال و غیره) را در نظر گرفته و رویه‌ای به شرح زیر را دنبال نمود؛ ابتدا عنوان مطالعات بررسی و آن‌هایی که با سؤال و هدف تحقیق تناسبی نداشتند، حذف شدند. در مرحله بعد، چکیده‌ها بررسی و آن دسته از مطالعات نامرتبط حذف گردیدند. پس از آن بر اساس محتوا و به عبارتی کل متن بررسی و در صورت غیر مرتبط بودن رد شدند. در انتهای مطالعات باقی‌مانده دوباره با دقت بررسی و آن‌هایی که فاقد نام نویسنده و یا جزئیات مربوط به مطالعه بودند، کنار گذاشته شدند. تعداد مطالعات باقی‌مانده وارد گام بعدی روش فراترکیب شدند.

معیارهای پذیرش:

- عنوانی، چکیده و محتوای مرتبط با موضوع مطالعه و در رابطه با ابعاد، تعاریف، مدل‌ها و عوامل حفظ و ارتقای بازاریابی گردشگری پزشکی
- تحقیقات منتشرشده از سال ۲۰۰۰ تا ۲۰۲۰ میلادی برای مطالعات انگلیسی و تحقیقات منتشرشده تا ۱۳۸۵ تا ۱۳۹۸ برای مطالعات فارسی

در این پژوهش، علاوه بر موارد اشاره شده برای کنترل مفاهیم استخراجی محقق از مقایسه نظرات خود با یک خبره دیگر نیز استفاده نمود. برای حصول این منظور تعدادی از مقالات انتخابی در اختیار یکی از خبرگان قرار گرفت و نتایج حاصله از طریق شاخص پایایی ارزیابها، ارزیابی شد. مقدار ضریب محاسبه شده ۰/۸۳ بود.

#### گام هفتم: ارائه یافته‌ها

در این مرحله از روش فراترکیب، خلاصه‌ای از گروه‌بندی بعد، مؤلفه‌ها و شاخص‌هایی که از ادبیات مربوط به بازاریابی گردشگری پزشکی استخراج شده‌اند، نشان داده شد. بدین‌صورت که بعد از سنتز ابعاد، مؤلفه‌ها و شاخص‌های نهایی، از جدول روش‌شناسی مشخصات استفاده شد. گروهی از افراد متخصص در زمینه گردشگری سلامت، مؤلفه‌های موجود در هر بعد را بررسی کردند. در عمل، همترازی یک دسته از مؤلفه‌ها که در ردیف‌هایی کنار هم قرار داشتند با ابعاد موجود که در ستون‌ها قرار داشتند، بررسی شدند. سپس در یک پانل خبرگان و به روش کیفی شاخص‌ها و مؤلفه‌های استخراج شده مورد بحث و بررسی مجدد قرار گرفته و با نظر متخصصین نهایی شدند. در نهایت، نسخه آلفا از ابزار طراحی شد.

#### روایی و پایایی ابزارهای اندازه‌گیری

پایایی: به منظور تعیین پایایی روش فراترکیب از روش پایایی ارزیابها استفاده شد. بدین‌صورت که روند کدگذاری به صورت مستقل به وسیله ۲ محقق انجام شد. در صورتی که کدهای این ۲ محقق به هم نزدیک باشد، نشان‌دهنده توافق بالا بین این ۲ کدگذاری می‌باشد که بیان‌کننده پایایی است. برای محاسبه پایایی ارزیابها، تعداد ۶ مقاله در اختیار محقق دیگری قرار گرفت. محقق از درون مقالات انتخاب شده ۱۸ کد را استخراج نموده بود و کدگذار دیگر ۱۶ کد را از درون این مقالات استخراج کرد. جدول ۱ نشان‌دهنده کدهای استخراجی توسط ۲ کدگذار می‌باشد. در این جدول عدد ۱ نشان‌دهنده توافق بین ۲ کدگذار و عدد ۰ نشان‌دهنده عدم توافق بین این ۲ محقق می‌باشد. ضرایب توافق ۲ کدگذاری یا پایایی ارزیاب از طریق فرمول زیر محاسبه شد.

تعداد توافق

تعداد توافق امکان‌پذیر = پایایی ارزیابها

روش‌شناختی مطالعه موردنظر آورده شد. نتایج به دست آمده به صورت مجزا برای منابع فارسی و انگلیسی بررسی شد.

#### گام پنجم: تجزیه و تحلیل و تلفیق یافته‌های کیفی

در طول تجزیه و تحلیل، موضوعات یا تم‌هایی جستجو گردیدند که در میان مطالعات موجود در فراترکیب پدیدار شده بودند. سندلوسکی و بارسو به این مورد به عنوان «بررسی موضوعی» اشاره می‌کند. در پژوهش حاضر، ابتدا تمام مؤلفه‌های استخراج شده از مطالعات به عنوان کد در نظر گرفته شد. سپس با در نظر گرفتن مفهوم هر یک از این کدها، در یک مفهوم مشابه دسته‌بندی شدند. به این ترتیب مفاهیم (تم‌های) تحقیق شکل گرفت و مفاهیم مرتبط نیز در یک طبقه کلی تر به نام مقولات دسته‌بندی شدند.

#### گام ششم: حفظ کنترل کیفیت

در روش فراترکیب و در این گام، رویه‌های زیر برای حفظ کیفیت مطالعات انتخابی در نظر گرفته شدند:

۱. در سرتاسر تحقیق، تلاش شد تا با فراهم کردن توضیحات و توصیف روش و واضح برای گزینه‌های موجود در تحقیق، گام‌های اتخاذ شده به درستی برداشته شود.

۲. در زمان مناسب، رویکردها و نگرش‌های مستقر جهت تلفیق مطالعات اصلی در تحقیق کیفی استفاده شد.

۳. در زمان مناسب، از برنامه‌های مستقر و محزز مانند ابزار حیاتی ارزیابی گلین برای ارزیابی کیفیت مطالعات اصلی استفاده شد.

۴. هر دو استراتژی جستجوی الکترونیکی پایگاه‌ها و جستجوی دستی با استفاده از روش گلوله برفی که آسیه موسی لو و همکاران در متداول‌ترین خودشان استفاده نموده‌اند، به کار گرفته شد تا اطمینان حاصل شود که سایر مطالعات واحد شرایط با توجه به فهرست منابع و استناد مطالعات موجود شناسایی شوند (۳۰).

۵. از روش‌های کنترل کیفیت استفاده شده در مطالعات تحقیق کیفی استفاده شد.

۶. در ارزیابی کیفیت مطالعات تحقیق اصلی، از ابزار ارزیابی تحقیق کیفی گلین (۲۹) برای ارزیابی مطالعات استفاده شد که شامل سؤال‌هایی بود که کمک می‌کرد تا بررسی‌ها معقول به نظر برسد.

جدول ۱: کدهای استخراجی توسط ۲ کدگذار

کدهای استخراجی	۱	۲	۳	۴	۵	۶	۷	۸	۹	۱۰	۱۱	۱۲	۱۳	۱۴	۱۵	۱۶	۱۷	۱۸
کدگذار ۱																		
کدگذار ۲																		

## یافته‌ها

## انتخاب مطالعات

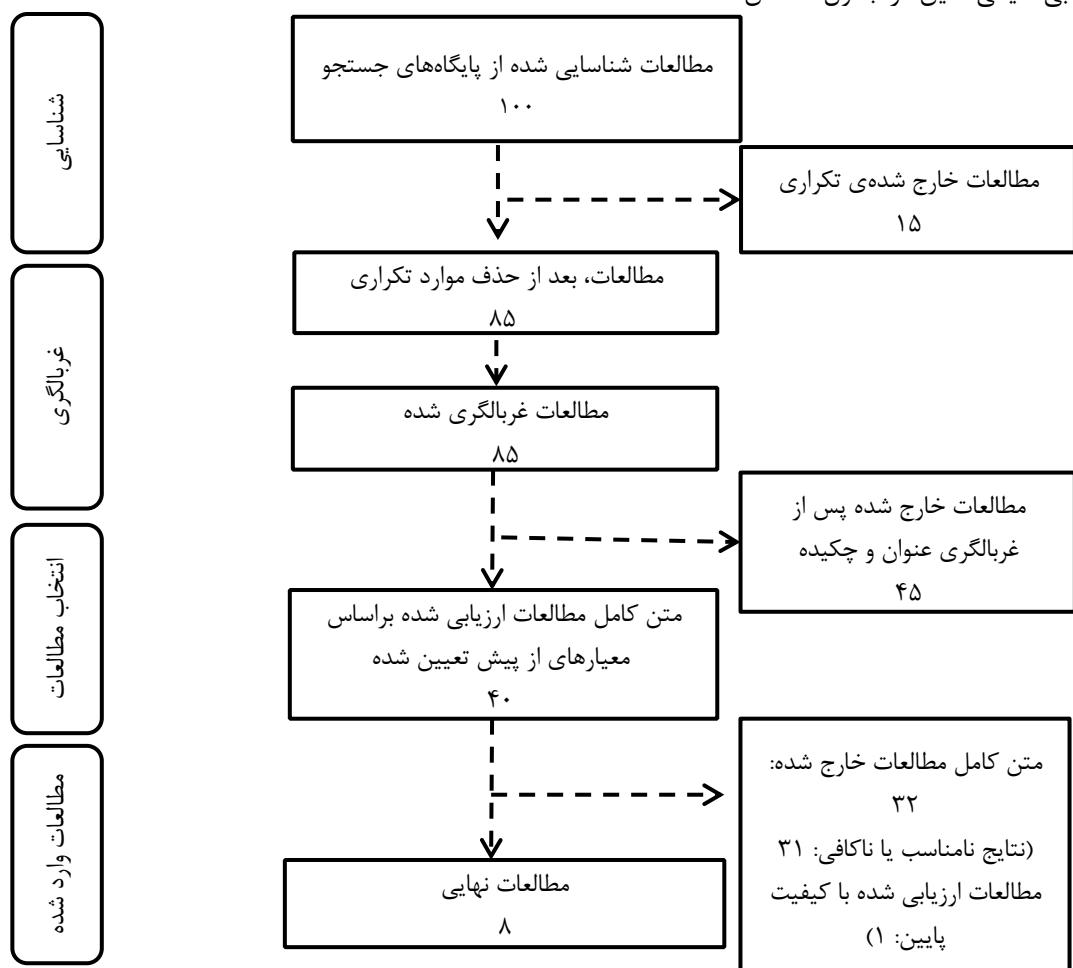
پس از جستجوی گسترده در زمینه مورد مطالعه، از ۱۰۰ مطالعه‌ی بازیابی شده (۴۰ منبع انگلیسی و ۶۰ منبع فارسی) نهایتاً ۸ مطالعه‌ی کاملاً مرتبط با هدف مطالعه برای انجام فراترکیب وارد شدند (شکل ۲)

## ارزیابی کیفیت مطالعات

نتایج ارزیابی کیفی مربوط به مطالعات در جدول ۲ ارائه شد. با توجه به نتایج ارزیابی ابزار گلین نمره ۸ مطالعه بالاتر از ۷۵ بود.

بین ۲ کدگذار ۱۵ بار توافق و ۳ بار عدم توافق بود. بنابراین ضریب پایابی ارزیابهای به دست آمده معادل ۸۳/۰ بود. با توجه به اینکه ضریب پایابی ارزیابهای از ۶۰/۰ بیشتر بود؛ بنابراین می‌توان ادعا نمود که ابزار مورد استفاده برای استخراج کدها از پایابی قابل توجهی برخوردار است.

روایی: به منظور تعیین روایی روش فراترکیب از ابزار ارزیابی حیاتی گلین استفاده شد. این ابزار به محقق کمک می‌کند تا دقیق، اعتبار و اهمیت مطالعات کیفی و هم مطالعات کمی را مشخص کند. برای این منظور، مقاله‌ها با استفاده از مجموعه سوالاتی ارزیابی شدند. یافته‌های حاصل از اندازه‌گیری ابزار ارزیابی حیاتی گلین در جدول ۲ نشان داده شد.



شکل ۲: نتایج جستجو و چگونگی انتخاب مقالات مناسب

جدول ۲: نتایج ارزیابی ابزار گلین برای ۸ مقاله

ردیف	سؤالات	ابعاد ارزیابی	جامعه آماری	جمع آوری داده	طرح تحقیق	نتایج	امتیاز	تحقيقات						
								۱	۲	۳	۴	۵	۶	۷
۱	هرندی و میرزایان خ خ ب ب ب ب ب ب ب ب ب غ ب غ ب ن > ۷۵	نفر از گردشگران خارجی مطالعه اکتشافی و کیفی مطالعه نیمه ساختار یافته	سلامت کلان شهر مشهد (۳۱)	۲۰	۱۳۹۵)	۱	۱	۲	۳	۴	۵	۶	۷	
۲	معبدی و حکیمی ن ن ب ب ب ب ب ب ب ب ب غ ب غ ب ب > ۷۵	نفر از افراد صاحب تخصص مطالعه توصیفی و همبستگی	پرسشنامه	۳۰	۱۳۹۴)	۲	۱	۲	۳	۴	۵	۶	۷	
۳	زاری و همکاران ب ن ب ب ب ن غ ب ب ب ب ب ب ب ن > ۷۵	در بخش بخش کیفی مصاحبه با مطالعه آمیخته اکتشافی	در بخش کیفی روش (۲۷) (۱۳۹۵)	۲۲	نفر از مدیران ارشد فعال در جمع آوری اطلاعات (کیفی و کمی)	حوزه مدیریت بیمارستان (	۱	۱	۲	۳	۴	۵	۶	
۴	بدیعی و همکاران ب غ ب ب ب ب غ ب ب ب ب ب ب ب ب > ۷۵	مصاحبه عمیق و بررسی اسناد و مدارک	پرسشنامه	بخش کمی ۸۵ نفر از اساتید و دانشجویان دکتری رشته های مدیریت بازرگانی، مدیریت سلامت و مدیریت بهداشت شعبه بین الملل دانشگاه علوم پزشکی همدان و دانشگاه پوعلی سیننا	۳۳	۱۳۹۴)	۳	۱	۲	۳	۴	۵	۶	
۵	نصیری پور و سلمانی (۱۳۸۹) (۳۴)	نفر از پزشکان و پرستاران پرسشنامه	مطالعه پیمایشی	با غ ب ب ب ب ب ب ب ب ب ب ب ب ب > ۷۵	۶۳	۱۳۹۴)	۱	۱	۲	۳	۴	۵	۶	
۶	ملکی و توانگر (۳۵) (۱۳۹۴)	خ ب ب ب ب ب ب ب ب ب ب ب ب ب	نفر بیمار خارجی پذیرش پرسشنامه	مطالعه توصیفی و تحلیلی	۱۲۸		۱	۱	۲	۳	۴	۵	۶	
۷	فرهادی نهاد (۳۶) (۱۳۹۱)	شده در بیمارستان های اما رضا (ع)، بنت الهدی، مهر و جواد	آزاد	نفر از دانشجویان دانشگاه پیام اصحابه با روش تداعی تحلیل محتوا	۳۳		۱	۱	۲	۳	۴	۵	۶	
۸	حجی زاد و عنایستانی (۱۳۹۵)	کارشناسان گردشگری در شهرداری و جهاد دانشگاهی مشهد و پزشکان و پرستاران مشهد	آزاد	کتابخانه ای و مصاحبه مطالعه توصیفی و تحلیلی	۴۰		۱	۱	۲	۳	۴	۵	۶	

(تمها) تحقیق شکل گرفت و مفاهیم نیز در یک طبقه کلیتر به نام ابعاد دسته‌بندی شدند. در نهایت پس از ارزیابی جامعه خبرگان با استفاده از جدول روش‌شناسی مشخصات، نهایتاً ۵ بعد، ۱۰ مؤلفه و ۴۰ شاخص که می‌توانست الگوی بازاریابی گردشگری پزشکی را نمایش دهد، ترسیم شد (جدول ۳ و ۴).

**تجزیه و تحلیل و تلفیق یافته‌های کیفی**  
ابتدا تمام ابعاد، مؤلفه‌ها و شاخص‌های استخراج شده از مطالعات، به عنوان کد در نظر گرفته شد. سپس به بررسی کدها پرداخته شد و با در نظر گرفتن مفهوم هر یک از این کدها، آن‌ها در یک مفهوم مشابه دسته‌بندی شدند. به این ترتیب مفاهیم

جدول ۳: منابع و فراوانی مقوله‌ها، مفاهیم و کدهای استخراج شده

متغیر	مفهوم	مفاهیم	کدها (شاخص‌ها)	منبع
گیفت	گردشگری	حمل و نقل عمومی درون و برون شهری، پارکینگ‌ها و مراکز خرید، خدمات هتلداری به همراهان بیمار، کیفیت حکیمی (۱۳۹۴) (۳۲)، زارعی و همکاران (۱۳۹۵) (۲۷)، هرندي و میرزايان خمسه (۱۳۹۶) (۳۱)، حاجی‌نژاد و عنابستانی	ملکی و توانگر (۱۳۹۴) (۳۵)، حاجی‌نژاد و عنابستانی	
خدمات	خدمات	هزینه پایین اقامتی، هزینه پایین حمل و نقل، هزینه پایین خدمات راهنمای تور، قیمت رقابتی مراکز خرید	هزینه پایین خدمات درمانی، هزینه هتلینگ بیمار، حق العمل جراحی پزشکان، هزینه تجهیزات و لوازم صرفی پزشکی	هزینه پایین اقامتی، هزینه پایین حمل و نقل، هزینه پایین خدمات راهنمای تور، قیمت رقابتی مراکز خرید
پزشکی و گردشگری	پزشکی	هزینه پایین خدمات پزشکی، خدمات خاص به بیماران ملکی و توانگر (۱۳۹۴) (۳۵)، حاجی‌نژاد و عنابستانی	هزینه پایین اقامتی، هزینه پایین حمل و نقل، هزینه پایین خدمات راهنمای تور، قیمت رقابتی مراکز خرید	هزینه پایین اقامتی، هزینه پایین حمل و نقل، هزینه پایین خدمات راهنمای تور، قیمت رقابتی مراکز خرید
گردشگری	قیمت	هزینه پایین خدمات درمانی، هزینه هتلینگ بیمار، حق العمل جراحی پزشکان، هزینه تجهیزات و لوازم صرفی پزشکی	هزینه پایین خدمات درمانی، هزینه هتلینگ بیمار، حق العمل جراحی پزشکان، هزینه تجهیزات و لوازم صرفی پزشکی	هزینه پایین اقامتی، هزینه پایین حمل و نقل، هزینه پایین خدمات راهنمای تور، قیمت رقابتی مراکز خرید
بازاریابی گردشگری	توسعه	توسعه ناوگان هوایی و زمینی، تبلیغات جذاب چند رسانه‌ای، تبلیغات دهان به دهان، وجود آژانس‌های گردشگری پزشکی	توسعه ناوگان هوایی و زمینی، تبلیغات جذاب چند رسانه‌ای، تبلیغات دهان به دهان، وجود آژانس‌های گردشگری پزشکی	هزینه پایین اقامتی، هزینه پایین حمل و نقل، هزینه پایین خدمات راهنمای تور، قیمت رقابتی مراکز خرید
پزشکی	پزشکی	توسعه تجهیزات مدرن پزشکی، پشتیبانی زبان‌های خارجی در مراکز درمانی، تقویت شهرت مراکز درمانی، ایجاد بیمارستان‌های بین‌المللی	توسعه تجهیزات مدرن پزشکی، پشتیبانی زبان‌های خارجی در مراکز درمانی، تقویت شهرت مراکز درمانی، ایجاد بیمارستان‌های بین‌المللی	هزینه پایین اقامتی، هزینه پایین حمل و نقل، هزینه پایین خدمات راهنمای تور، قیمت رقابتی مراکز خرید
امکانات و گردشگری	امکانات	امکانات ارتباطی و مخابراتی در طول اقامت، جاذبه‌های گردشگری، مکان‌های طبیعی جهت معالجه، وجود وبسایتها و بازاریابی جذب گردشگران پزشکی	امکانات ارتباطی و مخابراتی در طول اقامت، جاذبه‌های گردشگری، مکان‌های طبیعی جهت معالجه، وجود وبسایتها و بازاریابی جذب گردشگران پزشکی	هزینه پایین اقامتی، هزینه پایین حمل و نقل، هزینه پایین خدمات راهنمای تور، قیمت رقابتی مراکز خرید
تجهیزات پزشکی	تجهیزات	تجهیزات پیشرفته درمانی، امکانات هتلینگ بیمارستان‌ها، پزشکان متخصص و فوق متخصص، تنوع مراکز درمانی	تجهیزات پیشرفته درمانی، امکانات هتلینگ بیمارستان‌ها، پزشکان متخصص و فوق متخصص، تنوع مراکز درمانی	هزینه پایین اقامتی، هزینه پایین حمل و نقل، هزینه پایین خدمات راهنمای تور، قیمت رقابتی مراکز خرید
فناوری گردشگری	اطلاعات و ارتباطات پزشکی	کیفیت ارتباطات الکترونیکی، کیفیت سرعت اینترنت، کیفیت تماس تصویری، دسترسی به تلفن ثابت پذیرش الکترونیکی بیماران خارجی، خدمات فناوری از راه دور (تله مدبیس، مشاوره و آموزش از راه دور)، سیستم پرونده الکترونیک، تبلیغات الکترونیکی مراکز درمانی	کیفیت ارتباطات الکترونیکی، کیفیت سرعت اینترنت، کیفیت تماس تصویری، دسترسی به تلفن ثابت پذیرش الکترونیکی بیماران خارجی، خدمات فناوری از راه دور (تله مدبیس، مشاوره و آموزش از راه دور)، سیستم پرونده الکترونیک، تبلیغات الکترونیکی مراکز درمانی	هزینه پایین اقامتی، هزینه پایین حمل و نقل، هزینه پایین خدمات راهنمای تور، قیمت رقابتی مراکز خرید

جدول ۴: خلاصه یافته‌های فرا ترکیب الگوی بازاریابی گردشگری پزشکی

مفهومها	مفاهیم	کدها
کیفیت خدمات پزشکی و گردشگری	خدمات هتلداری به همراهان بیمار خدمات شهربازی خدمات خاص به بیماران خارجی پوشش مناسب و رفتار اخلاقی پزشک با بیمار خدمات و تسهیلات بانکی و صرافی به بیماران	گردشگری پزشکی
قیمت خدمات پزشکی و گردشگری	هزینه پایین اقامتی هزینه پایین حمل و نقل هزینه پایین خدمات راهنمایی تور قیمت رقابتی مراکز خرید هزینه پایین خدمات درمانی هزینه هتلینگ بیمار حق العمل جراحی پزشکان هزینه تجهیزات و لوازم مصرفی پزشکی	گردشگری پزشکی
توسعه گردشگری پزشکی	توسعه ناوگان هوایی و زمینی تبلیغات جذاب چند رسانه‌ای تبلیغات دهان به دهان وجود آژانس‌های گردشگری پزشکی توسعه تجهیزات مدرن پزشکی پشتیبانی زبان‌های خارجی در مراکز درمانی تقویت شهرت مراکز درمانی ایجاد بیمارستان‌های بین‌المللی	گردشگری پزشکی
امکانات و تجهیزات پزشکی و گردشگری	امکانات ارتقایی و مخابرایی در طول اقامت جاده‌های گردشگری در تبریز مکان‌های طبیعی جهت معالجه وجود وبسایتها و بازاریابی جذب گردشگران پزشکی تجهیزات پیشرفته درمانی امکانات هتلینگ بیمارستان‌ها پزشکان متخصص و فوق متخصص تنوع مراکز درمانی کیفیت ارتباطات الکترونیکی کیفیت سرعت اینترنت در تبریز کیفیت تماس تصویری دسترسی به تلفن ثابت پذیرش الکترونیکی بیماران خارجی خدمات فناوری از راه دور (تله مدیسن، مشاوره و آموزش از راه دور) سیستم بروونده الکترونیک تبلیغات الکترونیکی مراکز درمانی	گردشگری پزشکی

## بحث

مقصد مهم برای گردشگری پزشکی از جمله کشورهایی مانند کلمبیا، برباد و مکزیک و همچنین کشورهای آسیای میانه (خاورمیانه) مانند اردن، ترکیه و امارات بود. بر این اساس، هر یک از کشورهای فوق الذکر در تلاشند تا مشکلات خود را برطرف کرده و گردشگری پزشکی جهانی را ارتقا دهند (۳۸).

مهمنترین شکاف کیفیت خدمات به عواملی مانند هزینه خدمات بهداشتی، محیط بیمارستان، اطلاعات دادن به بیمار در ارائه خدمات، امکان ارتباط شخصی با پزشک، راحتی و آرامش اتاق انتظار بیمارستان، نگرش پرسنل در هنگام ارائه خدمات بهداشتی، ارائه مشاوره در زمان ترخیص، ارائه توضیحات کافی در مورد مشکل پزشکی توسط ارائه دهنده مربوطه می‌شود (۴۲). مطالعه جانستون و همکاران (۲۰۱۳) نگرانی از کفايت خدمات و پیگیری پزشکان خانواده کانادا را بعد از بازگشت بیماران به کشورشان آشکار کرد (۴۳). در مطالعه‌ای که موسی و همکاران (۲۰۱۲) در مالزی بر روی گردشگران پزشکی انجام دادند، ارائه توصیه‌های مناسب در زمان ترخیص به عنوان جزء اساسی رضایت بیمار گزارش شد (۴۴).

صنعت گردشگری پزشکی بخش روبه‌رشدی از بازار جهانی است و آثار آن از جنبه‌های اقتصادی و تجاری فراتر رفته است. با افزایش تقاضا برای گردشگری و نقش مهم صنعت گردشگری، بسیاری از کشورها سعی کرده‌اند این پتانسیل را برای جذب گردشگران سالم، به ویژه کشورهای در حال توسعه آسیا، افزایش دهند (۴۵). بر اساس گزارشات جهانی، بازار ۶۱/۱ جهانی گردشگری پزشکی در سال ۲۰۱۶ به ارزش ۱۶۵/۳ میلیارد دلار ارزش‌گذاری شده بود و پیش‌بینی می‌شد که تا سال ۲۰۲۳ به ۱۶۵/۳ میلیارد دلار برسد و مجموعاً ۱۵ درصد رشد داشته باشد (۴۶). مطالعه تورنر (۲۰۱۱) نشان داد هند، سنگاپور، تایلند و فیلیپین تبدیل به مقاصد برتر گردشگری پزشکی برای کسانی شده‌اند که به دنبال مراقبت‌های پزشکی تخصصی در آسیا هستند (۴۷). سرمایه‌گذاری در این بخش می‌تواند منجر به افزایش درآمد، بهبود خدمات و درآمد ارزی بیشتر شود (۴۸). در سال ۲۰۱۰ درآمد جهانی سالانه گردشگری پزشکی حدود ۲۰ درصد رشد کرده است (۴۹). آمار مربوط به افرادی که برای دریافت خدمات پزشکی به کشورهای دیگر سفر می‌کنند قابل اعتماد نیست و ارقام ارائه شده توسط

در جذب گردشگر باستی به انواع جاذبه‌های طبیعی، تاریخی، معماری و برگزاری جشنواره توجه شود و علاوه بر آن، توجه به شرایط مساعد محیطی و امکانات مورد نیاز گردشگران نیز ضروری و حیاتی است. یکی از مهمترین ملزمومات مورد نیاز گردشگران، وجود امکانات بهداشتی درمانی و شرایط محیطی ایمن و سالم می‌باشد. جوامعی که از جاذبه‌های گردشگری بسیار خوب برخوردارند ولی از لحاظ امکانات بهداشتی درمانی ضعیف هستند با مشکلات و خطرات زیادی برای مسافران مواجهه خواهند شد و بدین صورت توسعه گردشگری در آن منطقه با موانع جدی روبرو خواهد شد (۳۸). مطابق یافته‌های پژوهش حاضر با توجه به مسائل و مشکلات مطرح شده در خصوص صنعت گردشگری در ایران، محققین حیطه‌های تاثیرگذار در بازاریابی گردشگری پزشکی را شناسایی کرددند و برای مرتفع نمودن این مشکلات به طراحی مدل مناسب با ویژگی‌های فرهنگ ایران اسلامی پرداختند. مدیران، کارکنان، سیاستگذاران برای موقعيت و افزایش سطح کیفیت این صنعت مهم، ضروری است که چالش‌های پایه پیش رو را از طریق مناسب حل کرده تا منجر به رشد و توسعه این صنعت باشند.

به عنوان شکل جدیدی از گردشگری و صنعت، گردشگری پزشکی طی سال‌های اخیر رشد چشمگیری داشته است. گردشگری پزشکی ممکن است به عنوان یک فعالیت اقتصادی مبتنی بر خدمات یکپارچه ارائه شده توسط ۲ بخش، یعنی پزشکی و گردشگری تعریف شود (۳۹). به دلیل پتانسیل‌هایی که ارائه می‌دهد، بازار گردشگری پزشکی به سرعت در حال گسترش است و آن را به شدت در مقیاس بین المللی قابل رقابت می‌کند (۴۰). علاوه بر این، گردشگری پزشکی به بیماران امکان می‌دهد تا با هزینه و زمان انتظار کمتری برای درمان، از مراقبت‌های بهداشتی با کیفیت بالا برخوردار شوند. بر این اساس، بیمارانی که به دنبال مراقبت‌های پزشکی هستند، مایل هستند از کشورهای پیشرفته مانند استرالیا، انگلستان و ایالات متحده آمریکا برای درمان پزشکی به کشورهای در حال توسعه مانند کاستاریکا، هند و تایلند سفر کنند (۴۱). در سال ۲۰۱۰ گزارش شده است که تایلند، سنگاپور و هند بیشترین سهم را در بازار گردشگری پزشکی در آسیا داشتند. همچنین، در سال ۲۰۰۹ آمریکای لاتین یک



اینرو، ایران توانایی کسب رتبه برتر در گردشگری پزشکی در خاورمیانه را دارد (۵۴). به طور متناقضی، ایران در رده دهم جاذبه‌های گردشگری جهان قرار دارد؛ در حالیکه رتبه آن در جذب گردشگر ۵۲ است. متأسفانه، آماری در مورد تعداد گردشگران پزشکی که وارد ایران می‌شوند در دسترس نیست (۲۴).

بر اساس نتایج مصاحبه با گردشگران در مطالعه حاضر، هزینه بالای خدمات بهداشتی و اطلاعات نامناسب در مورد تعریف خدمات بهداشتی و درمانی مهمترین دلیل نارضایتی گردشگران پزشکی در تبریز است که به نوبه خود باعث کاهش تعداد گردشگران پزشکی مراجعه کننده به مراکز درمانی در این شهر می‌شود (۴۲). در مطالعه‌ای که حسینی و همکاران (۲۰۱۶) انجام دادند، گردشگران پزشکی که به مراکز بهداشتی درمانی کودکان در تهران مراجعه می‌کردند شفافیت هزینه‌های درمانی را بسیار ضعیف ارزیابی کردند و از سیستم‌های پرداخت نامناسب و نبود امکانات مبالغه ارز شکایت کردند (۵۵). در مقابل، مطالعه‌ای (۲۰۱۴) که با مصاحبه ۱۵ سهامدار اصلی صنعت گردشگری در استان آذربایجان شرقی انجام شد نشان داد که گردشگران پزشکی از هزینه خدمات درمانی راضی هستند (۲۱). براساس این یافته‌ها، بدیهی است که شفافیت هزینه‌های درمانی ممکن است رضایت گردشگران آذربایجانی را که به مراکز درمانی شهر تبریز ایران مراجعه می‌کنند، افزایش دهد.

وجود فاصله زمانی بین انجام مطالعه و انتشار یافته‌ها، عدم اشراف و تجربه ناکافی خبرگان و متخصصین داخلی به مسایل گردشگری پزشکی و در دسترس نبودن متن کامل برخی از منابع، از محدودیت‌های مطالعه حاضر است. پیشنهاد می‌شود محققان در مطالعات آینده، استفاده از تجربیات وسیع‌تر با اولویت کشورهای پیشرو در صنعت گردشگری پزشکی را مد نظر قرار دهند. همچنین با توجه به انجام مطالعه در کشور ایران و وجود تفاوت‌های فرهنگی و زیر ساختی شاید نتایج مطالعه به طور کامل قابل تعمیم برای سایر کشورها نباشد. لذا لازم است پژوهشگران، سیاستگذاران و مدیران قبل از بهکارگیری این الگو آن را با مسایل زیرساختی و فرهنگی خود تطبیق داده و براساس نیازهای خود مورد استفاده قرار دهند. از جمله نقاط قوت این الگوی ارائه شده استفاده از یک روش ساختارمند به نام فراترکیب است که در این روش به جای ارائه

مطالعات مختلف، از کشوری به کشور دیگر متفاوت است. با این حال، تعداد مراجعه بیماران به کشورهای خارجی سالانه در حال افزایش است و انتظار می‌رود این افزایش در سال‌های آینده حتی با شدت بیشتری باشد. با توجه به درآمد جهانی این صنعت، ایران اقدامات زیادی را برای افزایش سهم خود از بازار گردشگری پزشکی انجام داده است. با این وجود، هنوز یک سری موانع از جمله پیش شرط‌های بین المللی و زیرساختی برای مشارکت کشور در بازار جهانی وجود دارد (۵۰).

در مقایسه با دیگر کشورهای منطقه خاورمیانه، ایران دارای پتانسیل جالبی برای توسعه گردشگری پزشکی است، از جمله طبیعت چهار فصل، منابع طبیعی فراوان، قیمت پایین خدمات پزشکی، پزشکان معترض بین المللی و عملکرد موفق در جراحی‌ها در سطح جهانی (۲۳). با این حال، با وجود این پتانسیل برای توسعه گردشگری پزشکی در ایران، این کشور بر اساس شاخص گردشگری پزشکی در سال ۲۰۱۶ در بین ۳۰ مقصد برتر گردشگران پزشکی قرار نرفت (۵۱). در حالیکه اقدامات لازم برای افزایش سهم بازار صنعت گردشگری پزشکی در سال‌های گذشته انجام شده است، صنعت گردشگری پزشکی ایران با موانعی از جمله عدم وجود سیستم جامع مدیریت اطلاعات و پژوهشگران پزشکی، بازاریابی ناکافی، زیرساخت‌های ناکافی، کمبود متخصصین در این زمینه و کمبود برنامه‌های آموزشی مربوطه روبروست (۵۲). مؤمنی و همکاران (۲۰۱۸) در مطالعه‌ای روی موانع طراحی گردشگری پزشکی در استان آذربایجان شرقی به این نتیجه دست یافتند که عواملی از قبیل بازاریابی، موضوعات بین المللی، مسائل فرهنگی، ارتباطات، مراکز درمانی، انتقال بیماران بین المللی، فروشنده‌گان، مسائل ساختاری، مسائل مدیریتی و سیاسی به عنوان موانع مهم در این خصوص می‌باشند و برای بهبود این موانع مفاهیم کلی را برای توسعه صنعت گردشگری پزشکی در استان آذربایجان شرقی ایران پیشنهاد کرده‌اند (۵۰). همچنین آزادی و همکاران (۲۰۱۲) الزامات بین المللی و ساختاری برای حضور در بازار جهانی، ضعف سیستم مدیریت اطلاعات گردشگری پزشکی و همچنین مسائل سیاسی، مشکلات مدیریتی، کارگزاری، حمل و نقل، فرهنگی و بازاریابی را به عنوان موانع توسعه گردشگری پزشکی شناخته‌اند (۵۳). طبق سند ۱۴۰۴ ایران (۲۰۲۵ میلادی)، پیش‌بینی می‌شود که ۱ میلیون و ۴۰۰ هزار نفر جذب گردشگری پزشکی شوند. از

ایران کمک کننده خواهد بود.

همان‌طور که با استفاده از روش فراترکیب برای استخراج ابعاد، مؤلفه‌ها و شاخص‌های بازاریابی گردشگری پزشکی و نیز در تجزیه و تحلیل داده‌های جمع‌آوری شده از جامعه هدف نشان داده شد، مدل پژوهش حاضر متشكل از ۵ بعد، ۱۰ مؤلفه و ۴۰ شاخص است که می‌تواند الگوی بازاریابی گردشگری پزشکی را در سطح استان آذربایجان شرقی نمایش دهد.

### سپاسگزاری

نویسنده‌گان بر خود لازم می‌دانند بدین وسیله از تمامی کسانی که در انجام این پژوهش ایشان را یاری رسانند، صمیمانه تقدير و تشکر نمایند.

### مشارکت نویسنده‌گان

طراحی پژوهش: ع. پ، م، ر، ع، ج، ی، ع، م. الف ب  
جمع آوری داده‌ها: ع. پ  
تحلیل داده‌ها: ع. ج

نگارش و اصلاح مقاله: ع. پ، م. الف ب، م، ر، ع، ج، ی، ع

### سازمان حمایت کننده

این مقاله برگرفته از پایان نامه مقطع دکتری رشته مدیریت بازرگانی دانشگاه آزاد اسلامی تبریز با کد ۱۶۲۲۸۶۰۶ استخراج شده و از هیچگونه حمایت مالی برخوردار نشده است.

### تعارض منافع

هیچگونه تعارض منافعی از سوی نویسنده‌گان گزارش نشده است.

خلاصه جامعی از یافته‌ها، یک ترکیب تفسیری از یافته‌ها ارایه می‌شود.

### نتیجه‌گیری

با توجه به اهمیت مسئله پژوهش و همچنین مروری بر ادبیات و پیشینه تحقیق، ضرورت طراحی الگوی بازاریابی گردشگری پزشکی احساس گردید. محقق در گام‌های اول ابتدایی تحقیق و با توجه به مطالعات اولیه خود در زمینه موضوع پژوهش، به این نکته رسید که محققان گذشته اجماع قابل توجهی در خصوص تعریف، انواع و ابعاد مختلف بازاریابی گردشگری پزشکی ندارند. بررسی‌ها نشان می‌داد از دید برخی از صاحب‌نظران، دلیل اصلی تحقق نیافتمن چنین اجتماعی، عدم توجه مناسب به ماهیت چندوجهی بازاریابی گردشگری پزشکی بود. بازاریابی گردشگری پزشکی، یک مفهوم نسبتاً جدید و گستردۀ در زمینه بازاریابی گردشگری است. بازاریابی گردشگری پزشکی در دل تحقیقات رشته بازاریابی و گردشگری یافت می‌شود. با توجه به گسترده‌گی تحقیقات در خصوص بازاریابی گردشگری پزشکی هم در حوزه بازاریابی و هم گردشگری، احتمال طراحی مدلی جامع که بتواند قابلیت استفاده در بیمارستان‌های استان آذربایجان شرقی را داشته باشد ضعیف جلوه می‌داد. بنابراین یافته‌های حاصل از این مطالعه می‌تواند در شناسایی عوامل تأثیر گذار بر بازاریابی گردشگری پزشکی به مقامات، مدیران و برنامه ریزان وزارت بهداشت و همچنین سیاستگذاران نظام سلامت مفید باشد. علاوه بر آن، الگو و دیدگاه جدید را ارائه می‌کند که در راستای چگونگی بازاریابی گردشگری پزشکی برای صنعت گردشگری

## References

- Heung VC, Kucukusta D, Song H. Medical tourism development in Hong Kong: an assessment of the barriers. *Tourism Management* 2011; 32(5): 995-1005. doi:10.1016/j.tourman.2010.08.012.
- Singal M. Corporate social responsibility in the hospitality and tourism industry: do family control and financial condition matter?. *International Journal of Hospitality Management* 2014; 36: 81-9.
- Rahmani H, Arab M, Saeedpour J, Rajabi Vasokolaei G, Mirzaii H. Iran's health tourism market during and after the corona pandemic: letter to the editor. *Manage Strat Health Syst* 2020; 5(3): 165-8. [Persian]
- Amir-Behghadami M, Janati A. Iranian national covid-19 electronic screening system: experience to share. *Emergency Medicine Journal* 2020; 37(7): 412-3. doi:10.1136/emermed-2020-209806.
- Raina A. Ecology, wildlife and tourism development: principles, practices and strategies. Available from URL: [https://books.google.com/books/about/Ecology\\_Wildlife\\_and\\_Tourism\\_Development.html?id=6IY2UH9c8QC](https://books.google.com/books/about/Ecology_Wildlife_and_Tourism_Development.html?id=6IY2UH9c8QC). Last access: nov 3, 2021.
- Zamani-Farahani H, Musa G. Residents' attitudes and perception towards tourism development: a case study of Masoleh, Iran. *Tourism Management* 2008; 29(6): 1233-6. doi:10.1016/j.tourman.2008.02.008.
- Abd Manaf NH, Maulan S, Hussin H, Jahn Kassim PN, Alavi R. Service quality, value, satisfaction and future intention in medical tourism. *JTHCA* 2017; 9(3): 1-12.
- Nilashi M, Samad S, Manaf AA, Ahmadi H, Rashid

- TA, Munshi A, et al. Factors influencing medical tourism adoption in Malaysia: a dematel-fuzzy topsis approach. *Computers & Industrial Engineering* 2019; 137: 106005. doi:10.1016/j.cie.2019.106005.
- 9) Samadbeik M, Asadi H, Mohseni M, Takbiri A, Moosavi A, Garavand A. Designing a medical tourism website: a qualitative study. *Iran J of Public Health* 2017; 46(2): 249-57.
  - 10) Ahani A, Nilashi M, Ibrahim O, Sanzogni L, Weaven S. Market segmentation and travel choice prediction in Spa hotels through tripadvisor's online reviews. *International Journal of Hospitality Management* 2019; 80: 52-77. doi:10.1016/j.ijhm.2019.01.003.
  - 11) Heydari M, Yousefi M, Derakhshani N, Khodayari-Zarnaq R. Factors affecting the satisfaction of medical tourists: a systematic review. *Health Scope* 2019; 8(3): e80359.
  - 12) Cannon Hunter W. Medical tourism: a new global niche. *International Journal of Tourism Sciences* 2007; 7(1): 129-40. doi:10.1080/15980634. 2007. 11434599.
  - 13) Béland D, Zarzecny A. Medical tourism and national health care systems: an institutionalist research agenda. *Globalization and Health* 2018; 14(1): 1-7. doi: 10.1186/s12992-018-0387-0.
  - 14) Junio MMV, Kim JH, Lee TJ. Competitiveness attributes of a medical tourism destination: the case of South Korea with importance-performance analysis. *Journal of Travel & Tourism Marketing* 2017; 34(4): 444-60. doi:10.1080/10548408.2016.1182454.
  - 15) Sandberg DS. Medical tourism: an emerging global healthcare industry. *International Journal of Healthcare Management* 2017; 10(4): 281-8. doi:10.1080/20479700.2017.1296213.
  - 16) Aziz A, Yusof RM, Ayob M, Bakar NTA. Measuring tourist behavioural intention through quality in Malaysian medical tourism industry. *Procedia Economics and Finance* 2015; 31: 280-5. doi:10.1016/S2212-5671(15)01179-X.
  - 17) Lunt NT, Mannion R, Exworthy M. A framework for exploring the policy implications of UK medical tourism and international patient flowsspol. *Social Policy & Administration* 2011; 47(1): 1-25.
  - 18) Gualano MR, Bert F, Passi S, Stillo M, Brescia V, Scaioli G, et al. Could shared decision making affect staying in hospital? a cross-sectional pilot study. *BMC Health Services Research* 2019; 19(1): 174.
  - 19) Uki NM, Suki NM, Azman NS. Impacts of corporate social responsibility on the links between green marketing awareness and consumer purchase intentions. *Procedia Economics and Finance* 2016; 37(16): 262-8.
  - 20) Ricafort KMF. A study of influencing factors that lead Medical tourists to choose Thailand hospitals as medical tourism destination [master thesis]. Webster university, School of Business and Technology; 2011.
  - 21) Momeni K, Janati A, Imani A, Khodayari-Zarnaq R, Arab-Zozani M. An analysis of competitive situation medical tourism industry: a case study in northwest Iran. *Bali Med J* 2014; 6(2): 279-88. doi:10.15562/bmj.v6i2.529.
  - 22) John SP, Larke R. An analysis of push and pull motivators investigated in medical tourism research published from 2000 to 2016. *Tourism Review International* 2016; 20(2): 73-90.
  - 23) Jabbari A, Ferdosi M, Keyvanara M, Agharahimi Z. Stakeholders' analysis of the medical tourism industry: development strategies in Isfahan. *Journal of Education and Health Promotion* 2013; 2: 44.
  - 24) Izadi M, Ayoobian A, Nasiri T, Joneidi N, Fazel M, Hosseinpourfard M. Situation of health tourism in Iran; opportunity or threat. *Journal of Military Medicine* 2012; 14(2): 69-75.
  - 25) Moghimehfar F, Nasr-Esfahani MH. Decisive factors in medical tourism destination choice: a case study of Isfahan, Iran and fertility treatments. *Tourism Management* 2011; 32(6): 1431-4. doi:10.1016/j.tourman.2011.01.005.
  - 26) Maboodi MT, Hakimi H. Determinant factors on medical tourism (case study: Iran). *Journal of Tourism Planning and Development* 2016; 4(15): 80-106.
  - 27) Zarei A, Azar A, Rezaei Rad M. Measuring social marketing in health tourism. *Tourism Planning and Development* 2016; 5(18): 33-53. [Persian]
  - 28) Sandelowski M, Barroso J. Handbook for synthesizing qualitative research: Springer publishing company; 2006. 1-79.
  - 29) Glynn L. A critical appraisal tool for library and information research. *Library Hi Tech* 2006; 24(3): 387-99.
  - 30) Mousaloo A, Amir-Behghadami M, Janati A, Gholizadeh M. Exploring the challenges and features of implementing performance-based payment plan in hospitals: a protocol for a systematic review. *Systematic Reviews* 2021; 10(1): 1-7. doi: 10.1186/s13643-021-01657-x.
  - 31) Harandi A, Mirzaeian Khamseh P. Explaining the model of attracting health tourists: using the data theory strategy of the classical foundation. *Journal of Urban Tourism* 2016; 4(15): 80-106. [Persian]
  - 32) Maboudi MT, Hakimi H. Determinants of medical tourism; case study of Iran. *Tourism Planning and Development* 2017; 4(1): 87-98. [Persian]
  - 33) Badiei F, Ebrahimi A, Didekhani H. Medical tourism development in golestan province; an assessment of identified solutions. *New Marketing Research Journal* 2017; 6(4): 25-36. [Persian]
  - 34) Nasiripour A, Salmani L. The role of empowerment of Tehran hospitals in the development of medical tourism. *Hospital* 2006; 9(3): 57-67. [Persian]
  - 35) Maliki S, Tavangar M. Study and analysis of Mashhad health tourism challenges from the

- perspective of foreign patients. *Geography and Development of Urban Space* 2015; 2(2): 153-65. [Persian]
- 36) Husseini MH, Farhadinahad R. Towards the identification of university brand image measurement scales. *Educational Measurement* 2012; 2(8): 109-32. [Persian]
- 37) Hajinejad A, Annabestani S. Develop a strategic medical tourism plan with emphasis on religious tourism in Mashhad. *Geographical Research Quarterly* 2016; 31(2): 101-14. [Persian]
- 38) Beladi H, Chao C-C, Ee MS, Hollas D. Medical tourism and health worker migration in developing countries. *Economic Modelling* 2015; 46: 391-6.
- 39) Heung VC, Kucukusta D, Song H. A conceptual model of medical tourism: implications for future research. *Journal of Travel & Tourism Marketing* 2010; 27(3): 236-51.
- 40) Han H, Hyun SS. Customer retention in the medical tourism industry: impact of quality, satisfaction, trust, and price reasonableness. *Tourism Management* 2015; 46: 20-9.
- 41) Yeoh E, Othman K, Ahmad H. Understanding medical tourists: word-of-mouth and viral marketing as potent marketing tools. *Tourism Management* 2013; 34: 196-201.
- 42) Khodayari-Zarnaq R, Yousefi M, Hajizadeh M, Heydari M. Medical tourists' perspectives on the quality of care in Iran. *Anatolia* 2021; 32(1): 70-9.
- 43) Johnston R, Crooks VA, Snyder J, Dharamsi S. Canadian family doctors' roles and responsibilities toward outbound medical tourists: "Our true role is... within the confines of our system". *Canadian Family Physician* 2013; 59(12): 1314-9.
- 44) Musa G, Doshi DR, Wong KM, Thirumoorthy T. How satisfied are inbound medical tourists in Malaysia? a study on private hospitals in Kuala Lumpur. *Journal of Travel & Tourism Marketing* 2012; 29(7): 629-46.
- 45) Ganguli S, Ebrahim AH. A qualitative analysis of Singapore's medical tourism competitiveness. *Tourism Management Perspectives* 2017; 21: 74-84.
- 46) Campbell CA, Restrepo C, Navas G, Vergara I, Peluffo L. Plastic surgery medical tourism in Colombia: a review of 658 international patients and 1,796 cosmetic surgery procedures. *Plastic and Reconstructive Surgery Global Open* 2019; 7(5): e2233.
- 47) Turner LG. Quality in health care and globalization of health services: accreditation and regulatory oversight of medical tourism companies. *International Journal for Quality in Health Care* 2011; 23(1): 1-7.
- 48) Johnston R, Crooks VA, Ormond M. Policy implications of medical tourism development in destination countries: revisiting and revising an existing framework by examining the case of Jamaica. *Globalization and Health* 2015; 11(1): 1-13.
- 49) Yu JY, Ko TG. A cross-cultural study of perceptions of medical tourism among Chinese, Japanese and Korean tourists in Korea. *Tourism Management* 2012; 33(1): 80-8.
- 50) Momeni K, Janati A, Imani A, Khodayari-Zarnaq R. Barriers to the development of medical tourism in East Azerbaijan province, Iran: a qualitative study. *Tourism Management* 2018; 69: 307-16. doi:10.1016/j.tourman.2018.05.007.
- 51) Fetscherin M, Stephano RM. The medical tourism index: scale development and validation. *Tourism Management* 2016; 52: 539-56.
- 52) Azadi F, Maleki MR, Tabibi SJ, Azmal M. A medical tourist perception of Iranian hospital quality: limited employee foreign language skills negatively impact communication. *International Journal of Hospital Research* 2012; 1(2): 85-90.
- 53) Azadi F, Maleki M, Tabibi SJ, Azmal M. A medical tourist perception of Iranian hospital quality: limited employee foreign language skills negatively impact communication. *International Journal of Hospital Research* 2012; 1(2): 85-90.
- 54) Mahdavi Y, Mardani S, Hashemidehaghi Z, Mardani N. The factors in development of health tourism in Iran. *International Journal of Travel Medicine and Global Health* 2013; 1(2): 113-8.
- 55) Hosseini SM, Mohammadzadeh KA, Bakhsh FZ, Nabian MH. Medical tourists' perception of service quality in children's medical center of Tehran, Iran. *Journal of Orthopedic and Spine Trauma* 2016; 2(3): e11195.

## Review Article

# Developing a Medical Tourism Marketing Model by a Meta-Synthesis Method

Alireza Pashaeifar<sup>1</sup> , Mojtaba Ramezani<sup>2\*</sup>  Ali Janati<sup>3</sup> ,

Yaghoub Alavi Matin<sup>4</sup> , Hossein Bodaghi Khajeh Noubar<sup>4</sup>

<sup>1</sup> Ph.D. student of Business Management, Department of Marketing Management, Tabriz Branch, Islamic Azad University, Tabriz, Iran

<sup>2</sup> Assistant Professor, Department of Business Management, Bonab Branch, Islamic Azad University, Bonab, Iran

<sup>3</sup> Professor, Department of Health Management and Policy, School of Management and Medical Informatics, Tabriz University of Medical Sciences, Tabriz, Iran

<sup>4</sup> Assistant Professor, Department of Business Management, Tabriz Branch, Islamic Azad University, Tabriz, Iran

\* Corresponding Author: Mojtaba Ramezani

[dmramazani@gmail.com](mailto:dmramazani@gmail.com)

## ABSTRACT

**Citation:** Pashaeifar A, Ramezani M, Janati A, Alavi Matin Y, Bodaghi Khajeh Noubar H. Developing a Medical Tourism Marketing Model by a Meta-Synthesis Method. Manage Strat Health Syst 2021; 6(3): 260-75.

**Received:** June 30, 2021

**Revised:** October 25, 2021

**Accepted:** November 02, 2021

**Funding:** The authors have no support or funding to report.

**Competing Interests:** The authors declare that they have no competing interests.

**Background:** Today, medical and health tourism is one of the most promising sectors in the tourism industry in the world, which has led the organizations involved ,and the countries interested in developing tourism ,to focus their attention on this aspect of the tourism industry and plan for it. Hence, the aim of this study was to design the marketing model of medical tourism using meta-synthesis method.

**Methods:** The present study was designed as a meta-synthesis research in several stages for East Azerbaijan Province, Iran. Accordingly, after identifying the categories, concepts and marketing codes of medical tourism and evaluating its validity and reliability, the initial conceptual model of the research was formed. Out of 100 retrieved studies, 8 studies completely related to the purpose of the study were included in final analysis. In order to present the marketing model of medical tourism, the qualitative research method of meta-synthesis's Sandlowski and Barroso (2006) was used.

**Results:** The conceptual model in the present study consists of 5 dimensions, 10 components and 40 indicators which can show the marketing model of medical tourism. 5 main dimensions included; quality of medical and tourism services, price of medical and tourism services, development of tourism and medicine, medical and tourism facilities and equipment, and information and communication technology.

**Conclusion:** The results of the research show that the dimensions, components and indicators extracted from the meta-synthesis method are approved by the panel of experts. The findings provide a new model and perspective on how to market medical tourism for the Iranian tourism industry, which will help managers, planners and policy makers of the healthcare system.

**Key words:** Marketing, Medical tourism, Meta-Synthesis method